

**NIVELUL REALIZAT AL INDICATORILOR DE PERFORMANTA FINANCIARI,
OPERATIONALI NEFINANCIARI, ORIENTATI CATRE SERVICII PUBLICE SI DE
GUVERNANTA CORPORATIVA - DIRECTORI EXECUTIVI**

Nr. crt.	Indicatori de performanta	Obiectivul de performanta	Ponderi	Nivel realizat indicator la data de 31.12.2025	Tinta indicator planificat	Coefficient ponderare realizat
1	Politica de investii	Rata cheltuielilor de capital	0,03%	1,99%	3,75	3,75
2		Rata cheltuielilor pentru cercetare si dezvoltare	0,00	0,00	3,75	3,75
3	Finanțarea	Rata lichiditatii curente	1	1,16	3,75	3,75
4		Lichiditatea imediată/ Test Acid	0,8	1,09	3,75	3,75
5		Levierul	>0 - <1	0,16	3,75	3,75
6		Raportul dintre datorii/EBITDA	>0	1,69	3,75	3,75
7	Operațiuni	Rata de rotație a activelor	0,31	0,38	3,75	3,75
8		Rata de rotație a stocurilor	29,67	42,23	3,75	3,75
9		Rata de rotație a creanțelor	2,61	5,01	3,75	3,75
10	Rentabilitate	Rentabilitatea capitalului propriu (ROE)	1,43%	1,89%	3,75	3,75
11		Rentabilitatea activelor (ROA)	0,22%	1,54%	3,75	3,75
12		Marja profitului din exploatare	6,23%	4,34%	3,75	
13		Marja netă a profitului	0,17%	3,89%	3,75	3,75
14		Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	2,48%	4,09%	3,75	3,75
15		Rata de creștere anuală a profitului (rata de diminuare a pierderii)	3,77%	140,89%	3,75	3,75
16	Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor	50%	50%	3,75	3,75

INDICATORI DE PERFORMANTA OPERATIONALI NEFINANCIARI

60 56,25

1	Indicatori de mediu	Consumul de energie	-1,30%	11,18%	0,625	
2		Emisiile din domeniul de aplicare 1	-1,20%	3,09%	0,625	
3		Emisiile din domeniul de aplicare 2	-1,90%	15,70%	0,625	
4	Indicatori referitori la angajați	Numărul mediu de ore de formare per angajat	18	24	0,625	0,625
5		Instituirea unui sistem de siguranță a	DA	DA	0,625	0,625
6		Numărul de instruirii în materie de siguranță	4	38	0,625	0,625
7		Frecvența totală a vătămărilor înregistrate	0	4	0,625	0,625
8	Indicatori legati de inovare	Frecvența vătămărilor grave	0	0	0,625	0,625
9		Numarul de brevete per 100 de angajati	monitorizare	0	0,625	0,625
10		Numarul de brevete in ultimii 3 ani la o suta de angajati	monitorizare	0	0,625	0,625
11	Crearea de locuri de muncă	Ponderea vanzarilor de servicii si produse noi	monitorizare	0	0,625	0,625
12		Număr echivalent normă întreagă de angajați	monitorizar	366	0,625	0,625
13		Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului	monitorizar	0	0,625	0,625
14		Numărul de angajați cu handicap	16	2	0,625	
15	Egalitatea de gen	Rata cadrelor superioare de conducere de sex	30%	50%	0,625	0,625
16		Diferența de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin	0,00%	20,84%	0,625	

10 6,25

INDICATORI DE PERFORMANTA ORIENTATI CATRE SERVICII PUBLICE

1	Indicatori referitori la clienți	Rata de retenție a clienților	55,00%	93,71%	10	10
2		Scorul satisfacției clienților	46,00%	53,33%	10	10
3		Cota de piață	0,85%	0,93%	10	10
					30	30
					100	92,5

Nota: indicatorii se calculeaza cumulat

Pentru realizarea $ICP \geq 90\%$ se va acorda componenta variabila a remunerației la nivelul a 2 (doua)

Pentru realizarea $50\% \leq ICP < 90\%$ se va acorda componenta variabila a remunerației la nivelul unei

DIRECTOR
Rus Ioan



DIRECTOR ECONOMIC,
Todescu Crina Anca



CONTROLOR FINANCIAR DE GESTIUNE,
Rugan Viorica

